



**CLASSEMENT INTERNATIONAL PROFESSIONNEL
DES ETABLISSEMENTS d'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR**

[version originale : <http://www.ensmp.fr/Actualites/PR/defclassementEMPpdf>]

- [Finalité de l'enquête et méthodologie de classement](#)
- [Statistiques par pays et principaux résultats de l'enquête](#)
- [Comparaison avec le classement de Shanghai](#)
- [Parcours académiques des dirigeants des 500 premières entreprises mondiales](#)
- [Les 338 premiers établissements d'enseignement supérieur](#)
- [Contact](#)

Septembre 2007

L'Ecole des Mines de Paris propose un nouveau classement international des établissements d'enseignement supérieur qui concerne les performances des formations, fondées sur le devenir professionnel des anciens étudiants. Le critère retenu de ce nouveau classement est le nombre des anciens étudiants parmi les dirigeants exécutifs des 500 plus grandes entreprises mondiales.

Ce classement se distingue dans son principe très nettement du classement de Shanghai, qui se fonde essentiellement sur les performances des établissements d'enseignement supérieur en recherche.

1/ Finalité de l'enquête et méthodologie de classement

Le classement de Shanghai prend en compte la qualité du corps professoral (prix Nobel et Médailles Fields, chercheurs très cités), les résultats de la recherche (articles publiés dans Nature et science, articles dans Science citation index-expanded, social science citation index), et la productivité apparente des chercheurs.

Le classement de l'Ecole des Mines de Paris retient un critère différent : **le nombre d'anciens élèves occupant le poste de n°1 exécutif (le PDG lorsqu'il existe ou l'équivalent du Chief Executive Officer) dans une des 500 plus grandes entreprises internationales** à la date du classement de Shanghai 2006. Ce n°1 exécutif est par la suite désigné par le terme « dirigeant ». Ce critère se veut être l'équivalent au niveau des entreprises du critère des anciens élèves ayant obtenu le Prix Nobel ou la médaille Fields, les nombres étant du même ordre de grandeur.

Pour déterminer les 500 plus grandes entreprises, nous avons choisi le « **Fortune Global 500** », basé sur le critère chiffre d'affaires publié chaque année, et réalisé par le magazine Fortune

Deux critères qui auraient pu être envisagés ont été écartés :

- le salaire d'embauche des diplômés : le coût de la vie étant très différent d'un pays à l'autre, le salaire d'embauche ne permet pas de comparaisons faciles et cette donnée n'est que rarement disponible ;
- le nombre d'anciens élèves occupant des postes de direction : il nous est apparu difficile de comparer la direction générale d'une petite entreprise avec un directeur adjoint d'une branche d'une très grande entreprise.

Ont donc été examinés l'ensemble des établissements d'enseignement supérieur par lesquels sont passés les dirigeants d'entreprises citées dans le Fortune Global 500 et comptabilisés combien de dirigeants chacun des établissements avait formé parmi ces 500. Lorsqu'un dirigeant a fréquenté plusieurs établissements d'enseignement supérieur, les points obtenus sont partagés entre les différents établissements. La performance du meilleur établissement a été établie à 100, celle des autres étant définie en pourcentage de cette meilleure performance, comme dans le classement de Shanghai.

L'examen des parcours des dirigeants dans les 500 plus grandes entreprises, selon « **Fortune Global 500** », a permis de noter **338 universités**. En effet, de nombreux établissements d'enseignement supérieur ont formé plusieurs dirigeants des 500 plus grandes entreprises, et

pour 13% des 500 dirigeants, il n'a pas été possible de reconstituer le parcours académique (voir plus loin).

La liste des 338 premiers établissements d'enseignement supérieur figure in extenso dans les tableaux ci-après; néanmoins, nous soulignons qu'à partir du 58^{ème} établissement cité, ce dernier a formé moins de deux dirigeants. Le rang de l'établissement est alors étroitement lié à l'existence d'une carrière exceptionnelle au sein de ses anciens.

L'évaluation a nécessité un important travail de recherche pour collecter des informations sur le parcours scolaire des 500 dirigeants. Bien qu'une grande partie de cette information soit disponible sur Internet (dans les articles bibliographiques d'encyclopédies en ligne, sur les sites des entreprises en question...), la formation supérieure de certains dirigeants n'a pu être enrichie.

Ainsi, les parcours universitaires de seulement 87% des 500 dirigeants du Fortune Global 500 ont pu être identifiés (voir figure 1). Alors que pour les entreprises des Amériques l'information a pu être collectée à 97%, les informations ont été plus difficiles à trouver pour les entreprises européennes et surtout asiatiques : ceci a pu jouer en défaveur des établissements d'enseignement supérieur européens et asiatiques (voir figure 2).

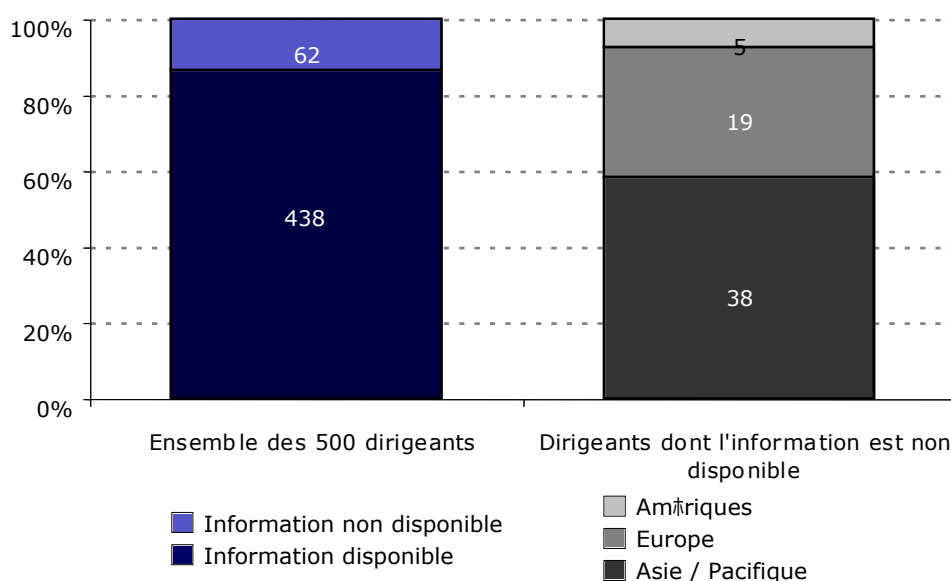


Figure 1: Graphique présentant les résultats de la recherche d'information sur les parcours universitaires des 500 dirigeants inclus dans l'étude

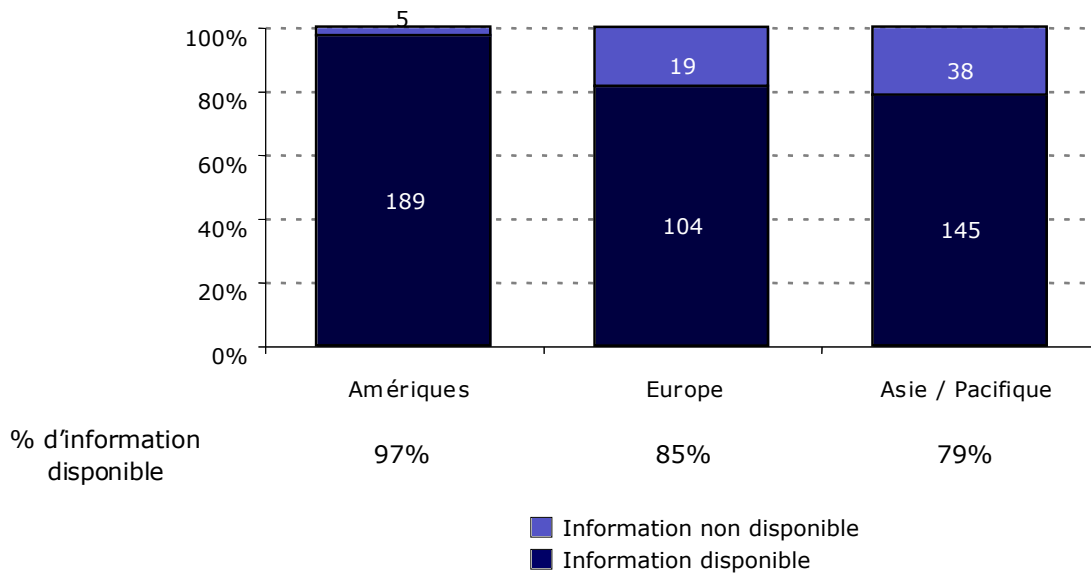


Figure 2: Graphique présentant les résultats de la recherche d'information sur les parcours universitaires par région d'origine des entreprises incluses dans l'étude

Comme le montre le graphique en figure 3, les informations sont plus souvent disponibles pour les dirigeants des plus grosses entreprises et se dégrade plus on descend dans le classement du Fortune Global 500.

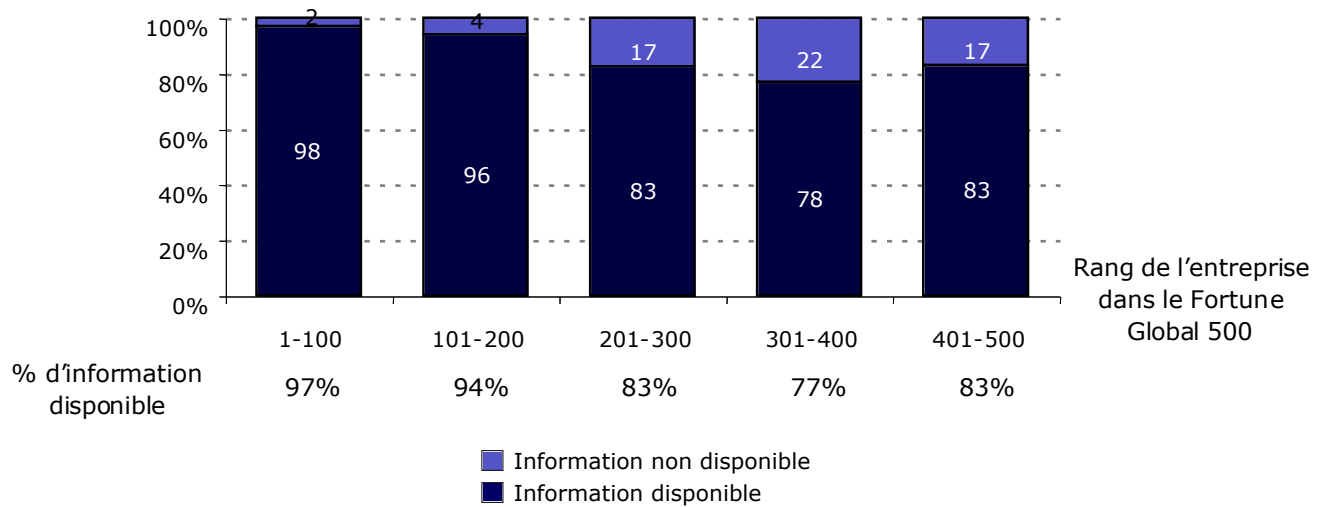


Figure 3: Graphique présentant les résultats de la recherche d'information sur les parcours académiques en fonction du rang des entreprises dans le Fortune Global 500

2/ Les statistiques par pays et les principaux résultats de l'enquête

Les tableaux ci-dessous indiquent le nombre d'établissements d'enseignement supérieur du pays correspondant parmi les 22 (trois dirigeants ou plus), 59 (deux dirigeants ou plus) ou 88 (strictement plus d'un dirigeant) premiers établissements d'enseignement supérieur mondiaux.

| | Pays | Top 22 |
|---|------------------|---------------|
| 1 | USA | 10 |
| 2 | France | 5 |
| 2 | Japon | 5 |
| 4 | Suède | 1 |
| 5 | Grande-Bretagne. | 1 |

| | Pays | Top 59 |
|---|-----------------|---------------|
| 1 | USA | 24 |
| 2 | Japon | 8 |
| 3 | France | 6 |
| 4 | Grande-Bretagne | 4 |
| 4 | Allemagne | 4 |
| 6 | Espagne | 2 |
| 6 | Canada | 2 |
| 6 | Brésil | 2 |
| 9 | Belgique | 1 |
| 9 | Suède | 1 |
| 9 | Suisse | 1 |
| 9 | Corée du Sud | 1 |
| 9 | Italie | 1 |
| 9 | Chine | 1 |
| 9 | Inde | 1 |

| | Pays | Top 88 |
|---|-----------------|---------------|
| 1 | USA | 34 |
| 2 | Japon | 8 |
| 2 | Allemagne | 8 |
| 4 | France | 7 |
| 5 | Grande Bretagne | 6 |
| 6 | Canada | 4 |
| 7 | Inde | 3 |
| 8 | Espagne | 2 |
| 8 | Suède | 2 |
| 8 | Suisse | 2 |
| 8 | Pays-Bas | 2 |
| 8 | Corée du Sud | 2 |
| 8 | Brésil | 2 |

| | | |
|----|----------------|---|
| 14 | Belgique | 1 |
| 14 | Danemark | 1 |
| 14 | Afrique du Sud | 1 |
| 14 | Irlande | 1 |
| 14 | Italie | 1 |
| 14 | Chine | 1 |

Les résultats de l'enquête font notamment apparaître une excellente position des établissements d'enseignement supérieur français puisque 5 d'entre eux figurent dans le top. Si le score était ramené à la taille, les Grandes Ecoles françaises, et en particulier l'ENA et les Mines de Paris, seraient très probablement en tête à l'échelle mondiale : c'est bien ce ratio qui caractérise la probabilité qu'a un étudiant de devenir le dirigeant d'une des 500 premières entreprises au monde. Le total des scores des écoles de ParisTech est légèrement supérieur à celui d'Harvard, premier dans ce classement. Plusieurs personnes formées en France dirigent des entreprises dont le siège social est à l'étranger.

3/ Comparaison avec le classement de Shanghai

Le fait de s'attacher à l'observation de critères orientés non sur les performances en termes de recherche mais en termes d'avenir des élèves en entreprise change-t-il le classement de Shanghai ? Retrouve-t-on les mêmes universités dans les deux cas ?

La part des dirigeants qui ont obtenu un diplôme de l'une des 500 universités classées dans le classement de Shanghai permet de conclure que les deux évaluations sont fortement liées. En effet, entre 63% et 76% des 500 dirigeants d'entreprise considérés sont passés au cours de leur enseignement supérieur dans l'une des 500 premières universités classées par l'université de Jiao Tong de Shanghai.

Cette fourchette tient compte des 13% de dirigeants pour lesquels aucune information sur le parcours scolaire n'a pu être trouvée (voir figure 4).

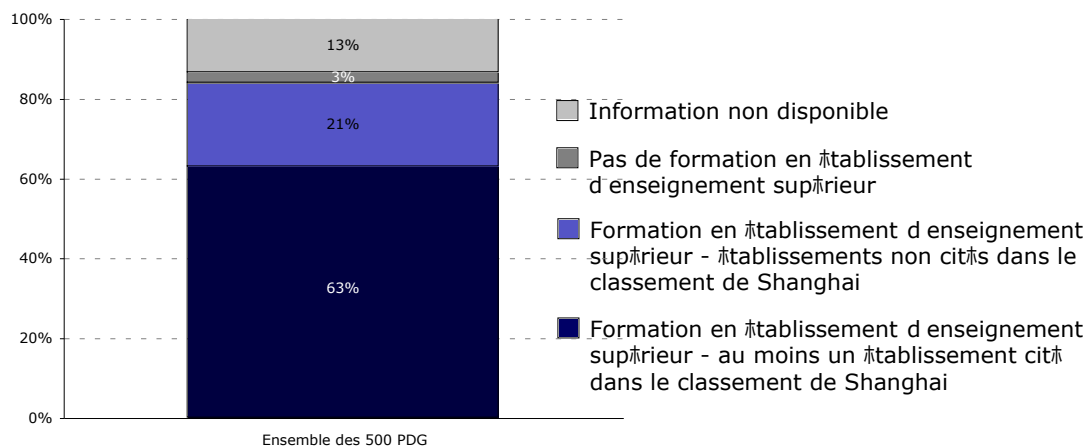


Figure 4: Graphique présentant la répartition des 500 dirigeants considérés en fonction de leur parcours académique

En revanche, il faut noter que seuls 56% des établissements présents dans notre classement se retrouvent aussi dans le classement de Shanghai.

4/ Parcours académiques des dirigeants des 500 premières entreprises mondiales

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|------------------------------|---------------------|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|---------|
| 1 | Exxon Mobil | USA | Tillerson, Rex W | Univ Texas - Austin | | | |
| 2 | Wal-Mart Stores | USA | Scott, H. Lee Jr. | Pittsburg State Univ | | | |
| 3 | Royal Dutch Shell | Netherlands | van der Veer, Jeroen | Delft Univ Tech | Erasmus Univ | | |
| 4 | BP | GB | Browne, John P. | Univ Cambridge | Stanford Univ | | |
| 5 | General Motors | USA | Wagoner, G. Richard Jr. | Duke Univ | Harvard Univ | | |
| 6 | Chevron | USA | O'Reilly, David J. | Univ Coll Dublin | | | |
| 7 | DaimlerChrysler | Allemagne | Zetsche, Dieter | Univ Karlsruhe | Paderborn Univ | | |
| 8 | Toyota Motor | Japon | Watanabe, Katsuaki | Keio Univ | | | |
| 9 | Ford Motor | USA | Ford, William Clay Jr. | Princeton Univ | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 10 | ConocoPhillips | USA | Mulva, James J. | Univ Texas - Dallas | Univ Texas - Dallas | | |
| 11 | General Electric | USA | Immelt, Jeffrey R. | Dartmouth Coll | Harvard Univ | | |
| 12 | Total | France | Desmarest, Thierry | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | | |
| 13 | ING Group | Netherlands | Tilmant, Michel | Univ Louvain | Univ Louvain | | |
| 14 | Citigroup | USA | Prince, Charles O. III | Univ Southern California | Univ Southern California | Georgetown Univ | |
| 15 | AXA | France | de Castries, Henri | HEC | Inst for Study of Politics - Paris | ENA | |
| 16 | Allianz | Allemagne | Diekmann, Michael | Univ Goettingen | | | |
| 17 | Volkswagen | Allemagne | Pischetsrieder, Bernd | Tech Univ Munich | | | |
| 18 | Fortis | Belgium/Netherlands | Votron, Jean-Paul | ICHEC | ICHEC | | |
| 19 | Crédit Agricole | France | Pauget, Georges | No info on university | | | |
| 20 | American Intl. Group | USA | Sullivan, Martin J. | No higher education | | | |
| 21 | Assicurazioni Generali | Italy | Balbinot, Sergio / Perissinotto, Giovanni | Univ Trieste | | | |
| 22 | Siemens | Allemagne | Kleinfeld, Klaus | Univ Goettingen | Univ Wuerzburg | | |
| 23 | Sinopec | China | Tonghai, Chen | Northeast Petroleum Institute | | | |
| 24 | Nippon Telegraph & Telephone | Japon | Wada, Norio | Kyoto Univ | | | |
| 25 | Carrefour | France | Vandeveld, Luc / Duran, Jose Luis | No info on university | | | |
| 26 | HSBC Holdings | GB | Green, Stephen K. | Univ Oxford | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 27 | ENI | Italy | Scaroni, Paolo | Univ Bocconi - Milan | Columbia Univ | | |
| 28 | Aviva | GB | Harvey, Richard | Univ Manchester | | | |
| 29 | Intl. Business Machines | USA | Palmisano, Samuel J. | Johns Hopkins Univ | | | |
| 30 | McKesson | USA | Hammergren, John H. | Univ Minnesota - Twin Cities | Xavier Univ | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|--------------------------------|-------------|-------------------------|--|---|-------------------------------------|---------|
| 31 | Honda Motor | Japon | Fukui, Takeo | Waseda Univ | | | |
| 32 | State Grid | China | Zhenya, Liu | Shandong Univ | | | |
| 33 | Hewlett-Packard | USA | Hurd, Mark V. | Baylor Univ | | | |
| 34 | BNP Paribas | France | Prot, Baudouin | HEC | ENA | | |
| 35 | PDVSA | Venezuela | Carreño, Rafael Ramírez | Los Andes Univ | Central Univ of Venezuela | | |
| 36 | UBS | Switzerland | Wuffli, Peter A. | Univ St Gallen (HSG) | Univ St Gallen (HSG) | | |
| 37 | Bank of America Corp. | USA | Lewis, Kenneth D. | Georgia State Univ | Stanford Univ | | |
| 38 | Hitachi | Japon | Shoyama, Etsuhiko | Tokyo Inst Tech | | | |
| 39 | China National Petroleum | China | Geng, Chen | Capital Univ of Economics and Business | | | |
| 40 | Pemex | Mexico | Ramirez, Luis | Univ Nacl Autonoma Mexico | Univ Louisiana | Inst Tech Autónomo de México (ITAM) | |
| 41 | Nissan Motor | Japon | Ghosn, Carlos | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | | |
| 42 | Berkshire Hathaway | USA | Buffett, Warren E. | No info on university | Columbia Univ | | |
| 43 | Home Depot | USA | Nardelli, Robert L. | Western Illinois Univ | Univ Louisville | | |
| 44 | Valero Energy | USA | Klesse, William R. | Univ Dayton | Texas A&M Univ - Coll Station | | |
| 45 | J.P. Morgan Chase & Co. | USA | Dimon, James | Tufts Univ | Harvard Univ | | |
| 46 | Samsung Electronics | South Korea | Lee, Kun-hee | Waseda Univ | George Washington Univ | | |
| 47 | Matsushita Electric Industrial | Japon | Nakamura, Kunio | Osaka Univ | | | |
| 48 | Deutsche Bank | Allemagne | Ackermann, Josef | Univ St Gallen (HSG) | | | |
| 49 | HBOS | GB | Crosby, James R. | Univ Oxford | | | |
| 50 | Verizon Communications | USA | Seidenberg, Ivan G. | City Univ New York - City Coll | Pace Univ | | |
| 51 | Cardinal Health | USA | Clark, R. Kerry | Queen's Univ | | | |
| 52 | Prudential | GB | Tucker, Mark | Pennsylvania State Univ - Univ Park | | | |
| 53 | Nestlé | Switzerland | Brabeck-Letmathe, Peter | Univ Vienna | | | |
| 54 | Deutsche Telekom | Allemagne | Ricke, Kai-Uwe | European Business School | | | |
| 55 | Dexia Group | Belgium | Körber, Hans-Joachim | Tech Univ Berlin | | | |
| 56 | Metro | Allemagne | Miller, Axel | Univ Libre Bruxelles | | | |
| 57 | Credit Suisse | Switzerland | Grübel, Oswald J. | No info on university | International Inst for Management Development | | |
| 58 | Royal Bank of Scotland | GB | Goodwin, Frederick A. | Univ Glasgow | | | |
| 59 | Tesco | GB | Leahy, Terry P. | Univ Manchester | | | |
| 60 | Peugeot | France | Folz, Jean-Martin | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|---------------------------|-------------|----------------------------|---|-------------------------------------|------------------------------|---------|
| 61 | U.S. Postal Service | USA | Potter, John E. | Fordham Univ | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 62 | Altria Group | USA | Camilleri, Louis C. | Univ Lausanne | | | |
| 63 | Zurich Financial Services | Switzerland | Schiro, James J. | St John's Univ | Dartmouth Coll | | |
| 64 | E.ON | Allemagne | Bernotat, Wulf H. | Univ Goettingen | | | |
| 65 | Sony | Japon | Stringer, Howard | Univ Oxford | Univ Oxford | | |
| 66 | Vodafone | GB | Sarin, Arun | Indian Inst Tech - Kharagpur | Univ California - Berkeley | Univ California - Berkeley | |
| 67 | Société Générale | France | Bouton, Daniel | Inst for Study of Politics - Paris | ENA | | |
| 68 | Électricité De France | France | Gadonneix, Pierre | Ecole Polytechnique | Ecole Natl Super Pétrole et Moteurs | Harvard Univ | |
| 69 | Nippon Life Insurance | Japon | Okamoto, Kunie | Tokyo Univ | | | |
| 70 | Statoil | Norway | Lund, Helge | Norwegian Sch Economics and Business Administration | INSEAD | | |
| 71 | France Télécom | France | Lombard, Didier | Ecole Polytechnique | Ecole Natl Super Télécom | | |
| 72 | LG | South Korea | Nam, Yong | Seoul Natl Univ | | | |
| 73 | Kroger | USA | Dillon, David B. | Univ Kansas - Lawrence | Southern Methodist Univ | | |
| 74 | Munich Re Group | Allemagne | von Bomhard, Nikolaus | Univ Munich | Univ Regensburg | | |
| 75 | Deutsche Post | Allemagne | Zumwinkel, Klaus | Univ Muenster | Univ Pennsylvania | Univ Muenster | |
| 76 | State Farm Insurance Cos | USA | Rust, Edward B. Jr. | Illinois Wesleyan Univ | Southern Methodist Univ | | |
| 77 | Marathon Oil | USA | Cazalot, Clarence P. Jr. | Louisiana State Univ - Baton Rouge | | | |
| 78 | BMW | Allemagne | Panke, Helmut | Univ Munich | Univ Munich | Univ Munich | |
| 79 | Fiat | Italy | Marchionne, Sergio | Univ Toronto | Univ Windsor | York Univ | |
| 80 | Hyundai Motor | South Korea | Chung, Mong-Koo | Hanyang Univ | | | |
| 81 | Procter & Gamble | USA | Lafley, Alan G. | Hamilton Coll | Harvard Univ | | |
| 82 | ABN AMRO Holding | Netherlands | Groenink, Rijkman W.J. | Univ Utrecht | Univ Manchester | | |
| 83 | Royal Ahold | Netherlands | Moberg, Anders C. | No higher education | | | |
| 84 | Repsol YPF | Spain | Niubó, Antonio Brufau | Univ Barcelona | | | |
| 85 | Legal & General Group | GB | Breedon, Tim | Univ Oxford | London Business School | | |
| 86 | Petrobrás | Brazil | de Azevedo, José Gabrielli | Univ Bahia | Boston Univ | | |
| 87 | Toshiba | Japon | Nishida, Atsutoshi | Waseda Univ | Tokyo Univ | | |
| 88 | Dell | USA | Rollins, Kevin B. | Brigham Young Univ - Provo | Brigham Young Univ - Provo | | |
| 89 | Lloyds TSB Group | GB | Daniels, J. Eric | Cornell Univ | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 90 | ThyssenKrupp | Allemagne | Schulz, Ekkehard D. | Tech Univ Clausthal | Tech Univ Clausthal | Tech Univ Clausthal | |
| 91 | Boeing | USA | McNerney, W. James Jr. | Yale Univ | Harvard Univ | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|---------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------|
| 92 | AmerisourceBergen | USA | Yost, R. David | US Air Force Academy | Univ California - Los Angeles | | |
| 93 | Santander Central Hispano Group | Spain | Sáenz, Alfredo | Univ Valladolid | Univ Deusto | | |
| 94 | BASF | Allemagne | Hambrecht, Jürgen | Univ Tuebingen | | | |
| 95 | Costco Wholesale | USA | Sinegal, James D. | San Diego City Coll | | | |
| 96 | Suez | France | Mestrallet, Gérard | Ecole Polytechnique | Ecole Aviation Civile | Inst for Study of Politics - Paris | ENA |
| 97 | Target | USA | Ulrich, Robert J. | Univ Minnesota - Twin Cities | | | |
| 98 | Morgan Stanley | USA | Mack, John J. | Duke Univ | | | |
| 99 | Robert Bosch | Allemagne | Fehrenbach, Franz | Univ Karlsruhe | | | |
| 100 | Renault | France | Ghosn, Carlos | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | | |
| 101 | Pfizer | USA | McKinnell, Henry A. Jr. | Univ British Columbia | Stanford Univ | | |
| 102 | Gazprom | Russia | Miller, Alexei B. | Leningrad Finance and Economics Inst | Leningrad Finance and Economics Inst | | |
| 103 | Barclays | GB | Varley, John S. | No info on university | London College of Law | | |
| 104 | Johnson & Johnson | USA | Weldon, William C. | Quinnipiac Univ | | | |
| 105 | RWE | Allemagne | Roels, Harry J.M. | Univ Leiden | | | |
| 106 | Unilever | GB/Netherlands | Cescau, Patrick J. | ESSEC | INSEAD | | |
| 107 | Sears Holdings | USA | Lewis, Aylwin B. | Univ Houston | Univ Houston | | |
| 108 | Telefónica | Spain | Izuel, César Alierta | Univ Zaragoza | Columbia Univ | | |
| 109 | CNP Assurances | France | Benoist, Gilles | Inst for Study of Politics - Paris | ENA | | |
| 110 | Merrill Lynch | USA | O'Neal, E. Stanley | Kettering Univ | Harvard Univ | | |
| 111 | SK | South Korea | Chey, Tae-Won | Korea Univ | Univ Chicago | | |
| 112 | MetLife | USA | Henrikson, C. Robert | Univ Pennsylvania | Emory Univ | Univ Pennsylvania | |
| 113 | Tokyo Electric Power | Japon | Katsumata, Tsunehisa | No info on university | | | |
| 114 | Dow Chemical | USA | Liveris, Andrew N. | Univ Queensland | | | |
| 115 | Lukoil | Russia | Alekperov, Vagıt Y. | No info on university | Azerbaijan Oil and Gas Inst | | |
| 116 | UnitedHealth Group | USA | McGuire, William W. | Univ Texas - Austin | Univ Texas Med Branch - Galveston | | |
| 117 | Wellpoint | USA | Glasscock, Larry C. | Cleveland State Univ | Columbia Univ | | |
| 118 | Nippon Oil | Japon | Watari, Fumiaki | Keio Univ | | | |
| 119 | Dai-ichi Mutual Life Insurance | Japon | Saito, Katsutoshi | No info on university | | | |
| 120 | Petronas | Malaysia | Hassan Marican, Mohd | Malay College Kuala Kangsar | | | |
| 121 | AT&T | USA | Whitacre, Edward E. Jr. | Texas Tech Univ | | | |
| 122 | Time Warner | USA | Parsons, Richard D. | Univ Hawaii - Manoa | Albany Law School | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|--------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------|
| 123 | Saint-Gobain | France | Beffa, Jean-Louis | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | Inst for Study of Politics - Paris | |
| 124 | Goldman Sachs Group | USA | Blankfein, Lloyd C. | Harvard Univ | Harvard Univ | | |
| 125 | Lowe's | USA | Niblock, Robert A. | Univ North Carolina - Charlotte | | | |
| 126 | United Technologies | USA | David, George | Harvard Univ | Univ Virginia | | |
| 127 | Mitsubishi | Japon | Kojima, Yorihiro | Tokyo Univ | | | |
| 128 | NEC | Japon | Yano, Kaoru | Stanford Univ | | | |
| 129 | United Parcel Service | USA | Eskew, Michael L. | Purdue Univ - West Lafayette | Univ Pennsylvania | | |
| 130 | EADS | Netherlands | Enders, Thomas / Gallois, Louis | Univ Bonn | Univ California - Los Angeles | HEC | ENA |
| 131 | Nokia | Finlande | Kallasvuo, Olli-Pekka | Univ Helsinki | | | |
| 132 | Enel | Italy | Conti, Fulvio | Univ Roma - La Sapienza | | | |
| 133 | Fujitsu | Japon | Kurokawa, Hiroaki | Tokyo Univ | | | |
| 134 | Walgreen | USA | Rein, Jeffrey A. | Univ Arizona | | | |
| 135 | Groupe Auchan | France | Dubrulle, Christophe | No higher education | | | |
| 136 | Tyco International | USA | Breen, Edward D. Jr. | Grove City Coll | | | |
| 137 | Arcelor | Luxembourg | Dollé, Guy | Ecole Polytechnique | | | |
| 138 | Wells Fargo | USA | Kovacevich, Richard M. | Stanford Univ | Stanford Univ | Stanford Univ | |
| 139 | Albertson's | USA | Johnston, Lawrence R. | Stetson Univ | | | |
| 140 | Microsoft | USA | Ballmer, Steven A. | Harvard Univ | | | |
| 141 | Telecom Italia | Italy | Buora, Carlo Orazio | No info on university | | | |
| 142 | AEON | Japon | Okada, Motoya | Waseda Univ | Babson Coll | | |
| 143 | GlaxoSmithKline | GB | Garnier, Jean-Pierre | Univ Strasbourg 1 | Stanford Univ | | |
| 144 | Intel | USA | Otellini, Paul S. | Univ San Francisco | Univ California - Berkeley | | |
| 145 | Royal Philips Electronics | Netherlands | Kleisterlee, Gerard J. | Eindhoven Univ Tech | | | |
| 146 | Safeway | USA | Burd, Steven A. | Carroll Coll | Univ Wisconsin - Madison | | |
| 147 | Mitsubishi UFJ Financial Group | Japon | Kuroyanagi, Nobuo | Tokyo Univ | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 148 | Medco Health Solutions | USA | Snow, David B. Jr. | Bates Coll | Duke Univ | | |
| 149 | Aegon | Netherlands | Shepard, Donald J. | No info on university | Univ Chicago | | |
| 150 | Lockheed Martin | USA | Stevens, Robert J. | Slippery Rock Univ Pennsylvania | Polytechnic Univ New York | Columbia Univ | |
| 151 | CVS | USA | Ryan, Thomas M. | Univ Rhode Island | | | |
| 152 | Motorola | USA | Zander, Edward J. | Rensselaer Polytechnic Inst | Boston Univ | | |
| 153 | Indian Oil | India | Behuria, Sarthak | St Stephen's College | Indian Inst Management | | |
| 154 | Freddie Mac | USA | Syron, Richard F. | Boston Coll | Tufts Univ | Tufts Univ | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|---------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------|
| 155 | Mitsui | Japon | Utsuda, Shoei | Tokyo Univ | | | |
| 156 | Caterpillar | USA | Owens, James W. | North Carolina State Univ - Raleigh | North Carolina State Univ - Raleigh | North Carolina State Univ - Raleigh | |
| 157 | Archer Daniels Midland | USA | Woertz, Patricia A. | Pennsylvania State Univ - Univ Park | Columbia Univ | | |
| 158 | Wachovia Corp. | USA | Thompson, G. Kennedy | Univ North Carolina - Chapel Hill | Wake Forest Univ | | |
| 159 | Sanofi-Aventis | France | Dehecq, Jean-François | Ecole Natl Super Arts et Métiers | | | |
| 160 | Allstate | USA | Liddy, Edward M. | Catholic Univ America | George Washington Univ | | |
| 161 | Møller (A.P.)-Mærsk | Denmark | Søderberg, Jess | No info on university | Copenhagen Univ | | |
| 162 | BT | GB | Verwaayen, Bernardus J. | Univ Utrecht | | | |
| 163 | Bayer | Allemagne | Wenning, Werner | No higher education | | | |
| 164 | Seven & I Holdings | Japon | Suzuki, Toshifumi | Chuo Univ | | | |
| 165 | Sprint Nextel | USA | Forsee, Gary D. | Univ Missouri - Rola | | | |
| 166 | Sumitomo Life Insurance | Japon | Yokoyama, Shinichi | No higher education | | | |
| 167 | DZ Bank | Allemagne | Brixner, Ulrich | Univ Tuebingen | Univ Saarlandes | Univ Mannheim | |
| 168 | Nippon Steel | Japon | Mimura, Akio | Tokyo Univ | | | |
| 169 | Groupe Caisse d'Épargne | France | Milhaud, Charles | Univ Montpellier 2 | | | |
| 170 | Canon | Japon | Mitarai, Fujio | Chuo Univ | | | |
| 171 | Meiji Yasuda Life Insurance | Japon | Matsuo, Kenji | Kobe Univ | | | |
| 172 | Standard Life Assurance | GB | Crombie, Sandy | No higher education | | | |
| 173 | Caremark Rx | USA | Crawford, Edwin M. | Auburn Univ | | | |
| 174 | Sumitomo Mitsui Financial Group | Japon | Kitayama, Teisuke | Tokyo Univ | | | |
| 175 | PepsiCo | USA | Reinemund, Steven S. | US Naval Academy | Univ Virginia | | |
| 176 | Lehman Brothers Holdings | USA | Fuld, Richard S. Jr. | Univ Colorado - Boulder | New York Univ | | |
| 177 | Novartis | Switzerland | Vasella, Daniel L. | Univ Fribourg | Univ Bern | Harvard Univ | |
| 178 | Volvo | Sweden | Johansson, Leif | Chalmers Univ Tech | | | |
| 179 | Franz Haniel | Allemagne | Cordes, Eckhard | Univ Hamburg | Univ Hamburg | | |
| 180 | Walt Disney | USA | Iger, Robert A. | Ithaca Coll | | | |
| 181 | Mitsubishi Electric | Japon | Shimomura, Setsuhiro | No info on university | | | |
| 182 | Prudential Financial | USA | Ryan, Arthur F. | Providence Coll | | | |
| 183 | Rabobank | Netherlands | Heemskerk, Hubertus | Catholic Univ Paris | Erasmus Univ | | |
| 184 | Mizuho Financial Group | Japon | Maeda, Terunobu | Tokyo Univ | | | |
| 185 | Veolia Environnement | France | Proglio, Henri | HEC | | | |
| 186 | Plains All Amer. | USA | Armstrong, Greg L. | Southeastern | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|---------------------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------|
| | Pipeline | | | Oklahoma State Univ | | | |
| 187 | Sunoco | USA | Drosdick, John G. | Villanova Univ | Univ Massachusetts - Amherst | | |
| 188 | Deutsche Bahn | Allemagne | Mehdorn, Hartmut | Tech Univ Berlin | | | |
| 189 | Best Buy | USA | Anderson, Bradbury H. | Waldorf Coll | Univ Denver | | |
| 190 | Northrop Grumman | USA | Sugar, Ronald D. | Univ California - Los Angeles | Univ California - Los Angeles | Univ California - Los Angeles | |
| 191 | Bouygues | France | Bouygues, Martin | No higher education | | | |
| 192 | Sysco | USA | Schnieders, Richard J. | Univ Iowa | | | |
| 193 | American Express | USA | Chenault, Kenneth I. | Bowdoin Coll | Harvard Univ | | |
| 194 | Millea Holdings | Japon | Ishihara, Kunio | Tokyo Univ | | | |
| 195 | BHP Billiton | Australia | Goodyear, Charles W. | Yale Univ | Univ Pennsylvania | | |
| 196 | Anglo American | GB | Trahar, Anthony John | Univ Witwatersrand | | | |
| 197 | FedEx | USA | Smith, Frederick W. | Yale Univ | | | |
| 198 | Foncière Euris | France | Feraud, Pierre | HEC | Inst for Study of Politics - Paris | | |
| 199 | Industrial & Commercial Bank of China | China | Kaisheng, Yang | Wuhan Univ | | | |
| 200 | Honeywell Intl. | USA | Cote, David M. | Univ New Hampshire - Durham | | | |
| 201 | Ingram Micro | USA | Spierkel, Gregory M.E. | Carleton Univ | Georgetown Univ | INSEAD | |
| 202 | China Mobile Communications | China | Jianzhou, Wang | Zhejiang Univ | | | |
| 203 | J. Sainsbury | GB | King, Justin | Univ Bath | | | |
| 204 | Roche Group | Switzerland | Humer, Franz B. | Innsbruck Univ | INSEAD | | |
| 205 | DuPont | USA | Holliday, Charles O. Jr. | Univ Tennessee - Knoxville | | | |
| 206 | Hon Hai Precision Industry | Taiwan | Guo, Tai Ming | No info on university | | | |
| 207 | Denso | Japon | Fukaya, Koichi | Tokyo Inst Tech | | | |
| 208 | Mittal Steel | Netherlands | Mittal, Lakshmi N. | Univ Calcutta | | | |
| 209 | Swiss Reinsurance | Switzerland | Aigrain, Jacques | Univ Paris 9 | Univ Paris 4 | | |
| 210 | New York Life Insurance | USA | Sternberg, Seymour G. | City Univ New York - City Coll | Northeastern Univ | | |
| 211 | Johnson Controls | USA | Barth, John M. | Gannon Univ | | | |
| 212 | Gaz de France | France | Cirelli, Jean-François | Inst for Study of Politics - Paris | ENA | | |
| 213 | UES of Russia | Russia | Chubais, Anatoly B. | Leningrad Inst Engineering Economics | | | |
| 214 | RAG | Allemagne | Müller, Werner | Univ Mannheim | Univ Bremen | Univ Duisburg Essen | |
| 215 | Marubeni | Japon | Katsumata, Nobuo | No info on university | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|-----------------------------|-------------|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 216 | Coles Myer | Australie | Fletcher, John E. | Univ Durham | | | |
| 217 | China Life Insurance | China | Chao, Yang | No info on university | | | |
| 218 | JFE Holdings | Japon | Sudo, Fumio | No info on university | | | |
| 219 | Delphi | USA | Miller, Robert S. | Stanford Univ | Harvard Univ | Stanford Univ | |
| 220 | Hartford Financial Services | USA | Ayer, Ramani | Indian Inst Tech - Kharagpur | Drexel Univ | | |
| 221 | KDDI | Japon | Onodera, Tadashi | Tohoku Univ | | | |
| 222 | Norsk Hydro | Norway | Reiten, Eivind | Univ Oslo | | | |
| 223 | Vinci | France | Zacharias, Antoine | ENSEEIH | | | |
| 224 | Samsung Life Insurance | South Korea | Lee, Soo Chang | No info on university | | | |
| 225 | Alcoa | USA | Belda, Alain J.P. | Mackenzie University - Sao Paulo | | | |
| 226 | National Australia Bank | Australie | Stewart, John M. | No info on university | | | |
| 227 | Manulife Financial | Canada | D'Alessandro, Dominic | Concordia Univ | | | |
| 228 | Air France-KLM Group | France | Spinetta, Jean-Cyril | Inst for Study of Politics - Paris | ENA | | |
| 229 | SNCF | France | Idrac, Anne-Marie | Inst for Study of Politics - Paris | ENA | | |
| 230 | Old Mutual | GB | Sutcliffe, James H. | Univ Cape Town | | | |
| 231 | Tyson Foods | USA | Bond, Richard L. | No info on university | | | |
| 232 | George Weston | Canada | Weston, W. Galen | Univ Western Ontario | | | |
| 233 | TIAA-CREF | USA | Allison, Herbert M. | Yale Univ | Stanford Univ | | |
| 234 | International Paper | USA | Faraci, John V. Jr. | Denison Univ | Univ Michigan - Ann Arbor | | |
| 235 | Mazda Motor | Japon | Imaki, Hisakazu | Himeji Inst Tech | | | |
| 236 | POSCO | South Korea | Lee, Ku-Taek | Seoul Natl Univ | | | |
| 237 | Idemitsu Kosan | Japon | Tembo, Akihiko | No info on university | | | |
| 238 | Centrica | GB | Gardner, Roy A. | Strode's Coll | | | |
| 239 | Vivendi | France | Lévy, Jean-Bernard | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | Ecole Natl Super Télécom | |
| 240 | Korea Electric Power | South Korea | Won-Gul Lee | Sungkyunkwan Univ | | | |
| 241 | Cisco Systems | USA | Chambers, John T. | West Virginia Univ | Indiana Univ - Bloomington | | |
| 242 | Sharp | Japon | Machida, Katsuhiko | Kyoto Univ | | | |
| 243 | Mitsubishi Heavy Industries | Japon | Tsukuda, Kazuo | Tokyo Univ | Tokyo Univ | | |
| 244 | HCA | USA | Bovender, Jack O. Jr. | Duke Univ | Duke Univ | | |
| 245 | Bridgestone | Japon | Arakawa, Shoshi | No info on university | | | |
| 246 | St. Paul Travelers | USA | Fishman, Jay S. | Univ Pennsylvania | Univ Pennsylvania | | |
| 247 | Bunge | USA | Weisser, Alberto | Univ Sao Paulo | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|-------------------------------------|-------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 248 | Ladbrokes | GB | Bell, Christopher | No info on university | | | |
| 249 | Suzuki Motor | Japon | Suzuki, Osamu | Chuo Univ | | | |
| 250 | Royal Bank of Canada | Canada | Nixon, Gordon M. | Queen's Univ | | | |
| 251 | Woolworths | Australia | Corbett, Roger Campbell | Univ New South Wales | Stanford Univ | | |
| 252 | La Poste | France | Bailly, Jean-Paul | Ecole Polytechnique | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 253 | AstraZeneca | GB | Brennan, David R. | Gettysburg Coll | | | |
| 254 | Landesbank Baden-Württemberg | Allemagne | Jaschinski, Siegfried | Univ Koeln | | | |
| 255 | Bank Of China | China | Lihui, Li | Xiamen Univ | Peking Univ | | |
| 256 | News Corp. | USA | Murdoch, Keith Rupert | Univ Oxford | | | |
| 257 | Nippon Mining Holdings | Japon | Takahagi, Mitsunori | No info on university | | | |
| 258 | Fuji Photo Film | Japon | Komori, Shigetaka | No info on university | | | |
| 259 | Hutchison Whampoa | China | Fok, Canning K.N. | Univ New England | | | |
| 260 | Compass Group | GB | Cousins, Richard | Univ Sheffield | Univ Lancaster | | |
| 261 | TUI | Allemagne | Frenzel, Michael | Univ Bochum | | | |
| 262 | Federated Dept. Stores | USA | Lundgren, Terry J. | Univ Arizona | | | |
| 263 | Hess | USA | Hess, John B. | Harvard Univ | Harvard Univ | | |
| 264 | Delhaize Group | Belgium | Beckers, Pierre-Olivier | Univ Louvain | Harvard Univ | | |
| 265 | PTT | Thailand | Mrigadat, Maroot | Chulalongkorn Univ | Utah State Univ | | |
| 266 | China Southern Power Grid | China | Maozhen, Yuan | No info on university | | | |
| 267 | Coca-Cola | USA | Isdell, E. Neville | Univ Cape Town | Harvard Univ | | |
| 268 | Weyerhaeuser | USA | Rogel, Steven R. | Univ Washington - Seattle | | | |
| 269 | Banco Bradesco | Brazil | Cypriano, Márcio Artur Laurelli | Mackenzie University - Sao Paulo | | | |
| 270 | East Japan Railway | Japon | Seino, Satoshi | Tohoku Univ | | | |
| 271 | Aetna | USA | Williams, Ronald A | Roosevelt Univ | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 272 | KBC Group | Belgium | Duron, Willy | Univ Louvain | | | |
| 273 | Magna International | Canada | Walker, Donald J. / Wolf, Siegfried | No info on university | | | |
| 274 | Sumitomo | Japon | Oka, Motoyuki | No info on university | | | |
| 275 | Massachusetts Mutual Life Insurance | USA | Reese, Stuart H. | Gettysburg Coll | Dartmouth Coll | | |
| 276 | Kansai Electric Power | Japon | Mori, Shosuke | No info on university | | | |
| 277 | China Construction Bank | China | Zhenming, Chang | No info on university | Coll Insurance - New York | | |
| 278 | Adecco | Switzerland | Jacobs, Klaus J. | Univ Hamburg | Stanford Univ | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|-------------------------------|--------------|--|---|---|------------------------------|---------|
| 279 | China Telecom communications | China | Xiaochu, Wang | Beijing Univ Posts Telecom communications | | | |
| 280 | Endesa | Spain | Robredo, Rafael Miranda | Comillas Univ | | | |
| 281 | ABB | Switzerland | Kindle, Fred | Swiss Fed Inst Tech - Zurich | Northwestern Univ | | |
| 282 | Lufthansa Group | Allemagne | Mayrhuber, Wolfgang | Tech Coll - Steyr | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 283 | Abbott Laboratories | USA | White, Miles D. | Stanford Univ | Stanford Univ | | |
| 284 | Danske Bank Group | Denmark | Straarup, Peter | Copenhagen Univ | | | |
| 285 | Comcast | USA | Roberts, Brian L. | Univ Pennsylvania | | | |
| 286 | UniCredito Italiano | Italy | Profumo, Alessandro | Univ Bocconi - Milan | | | |
| 287 | Bertelsmann | Allemagne | Thielen, Gunter | Tech Univ Aachen | Tech Univ Aachen | Tech Univ Aachen | |
| 288 | PPR | France | Pinault, François-Henri | HEC | | | |
| 289 | Merck | USA | Clark, Richard T. | Washington & Jefferson Coll | American Univ | | |
| 290 | Power Corp. of Canada | Canada | Desmarais, Andre / Desmarais Jr., Paul | Univ Ottawa | McGill Univ | INSEAD | |
| 291 | William Morrison Supermarkets | GB | Stott, Robert W. | No info on university | | | |
| 292 | Deere | USA | Lane, Robert W. | Wheaton Coll | Univ Chicago | | |
| 293 | Raytheon | USA | Swanson, William H. | California Polytech State Univ | | | |
| 294 | Nationwide | USA | Jurgensen, William G. | Creighton Univ | Creighton Univ | | |
| 295 | T&D Holdings | Japon | Miyato, Naoteru | Keio Univ | | | |
| 296 | Baosteel Group | China | Lejiang, Xu | Univ Hong Kong | | | |
| 297 | Washington Mutual | USA | Killinger, Kerry K. | Univ Iowa | Univ Iowa | | |
| 298 | General Dynamics | USA | Chabraja, Nicholas D. | Northwestern Univ | Northwestern Univ | | |
| 299 | Mitsubishi Chemical Holdings | Japon | Tomizawa, Ryuichi | Tokyo Univ | | | |
| 300 | Sanyo Electric | Japon | Iue, Toshimasa | Boston Univ | | | |
| 301 | 3M | USA | Buckley, George W. | Univ Huddersfield | Univ Huddersfield | | |
| 302 | Liberty Mutual Ins. Group | USA | Kelly, Edmund F. | Queen's Univ Belfast | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 303 | Groupama | France | Azéma, Jean | Ecole Super Agriculture - Purpan | Centre National Etudes Super Sécurité Sociale | | |
| 304 | Sinochem | China | Deshu, Liu | Tsing Hua Univ | China Europe Intl Business School | | |
| 305 | Karstadt Quelle | Allemagne | Middlehoff, Thomas | Univ Muenster | | | |
| 306 | Halliburton | USA | Lesar, David J. | Univ Wisconsin - Madison | Univ Wisconsin - Madison | | |
| 307 | SABIC | Saudi Arabia | Al-Mady, Mohamed H. | Univ Colorado - Boulder | Univ Wyoming | | |
| 308 | Wolseley | GB | Banks, Charles A. | Brown Univ | | | |
| 309 | Publix Super Markets | USA | Jenkins, Charles H. Jr. | Emory Univ | Emory Univ | Harvard Univ | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|---------------------------|-------------|----------------------------------|---|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 310 | Rio Tinto Group | GB | Clifford, Leigh | Univ Melbourne | | | |
| 311 | Commerzbank | Allemagne | Müller, Klaus-Peter | No higher education | | | |
| 312 | AMR | USA | Arpey, Gerard J. | Univ Texas - Austin | Univ Texas - Austin | | |
| 313 | Alcan | Canada | Evans, Richard B. | Oregon State Univ | Stanford Univ | | |
| 314 | BellSouth | USA | Ackerman, F. Duane | Rollins Coll | Massachusetts Inst Tech (MIT) | | |
| 315 | Tech Data | USA | Raymund, Steven A. | Univ Oregon | Georgetown Univ | | |
| 316 | Electronic Data Systems | USA | Jordan, Michael H. | Yale Univ | Princeton Univ | | |
| 317 | Poste Italiane | Italy | Sarmi, Massimo | No info on university | | | |
| 318 | McDonald's | USA | Skinner, James A. | Univ Miami | | | |
| 319 | L.M. Ericsson | Sweden | Svanberg, Carl-Henric | Linkoping Univ | Uppsala Univ | | |
| 320 | BAE Systems | GB | Turner, Michael | US Naval Academy | US Naval Academy | | |
| 321 | Bristol-Myers Squibb | USA | Dolan, Peter R. | Tufts Univ | Dartmouth Coll | | |
| 322 | Cepsa | Spain | de Bricio Olariaga, Carlos Pérez | No info on university | | | |
| 323 | Banco Do Brasil | Brazil | Pinto, Rossano Maranhão | No info on university | | | |
| 324 | Supervalu | USA | Noddle, Jeffrey | Univ Iowa | | | |
| 325 | Lafarge | France | Lafont, Bruno | HEC | ENA | | |
| 326 | Sara Lee | USA | Barnes, Brenda C. | Augustana Coll | Loyola Univ - Chicago | | |
| 327 | Goodyear Tire & Rubber | USA | Keegan, Robert J. | Le Moyne Coll | Univ Rochester | | |
| 328 | Itochu | Japon | Kobayashi, Eizo | Osaka Univ | | | |
| 329 | William Hill | GB | Harding, David | No info on university | Univ Warwick | | |
| 330 | Cendant | USA | Silverman, Henry R. | Williams Coll | Univ Pennsylvania | New York Univ | |
| 331 | Cathay Financial Holdings | Taiwan | Huang, Tiao-kuei | Natl Tsing Hua Univ | | | |
| 332 | AutoNation | USA | Jackson, Michael J. | St Joseph's Coll | | | |
| 333 | Japan Airlines | Japon | Nishimatsu, Haruka | No info on university | | | |
| 334 | OMV Group | Austria | Ruttenstorfer, Wolfgang | Vienna Univ Economics Business Administration | | | |
| 335 | Michelin | France | Rollier, Michel | Inst for Study of Politics - Paris | | | |
| 336 | Northwestern Mutual | USA | Zore, Edward J. | Univ Wisconsin - Milwaukee | Univ Wisconsin - Milwaukee | | |
| 337 | Cosmo Oil | Japon | Kimura, Yaichi | No info on university | | | |
| 338 | Chubu Electric Power | Japon | Kawaguchi, Fumio | No info on university | | | |
| 339 | J.C. Penney | USA | Ullman, Myron E. III | Univ Cincinnati - Cincinnati | | | |
| 340 | Duke Energy | USA | Anderson, Paul M. | Univ Washington - Seattle | Stanford Univ | | |
| 341 | SHV Holdings | Netherlands | Kennedy, P.J. | No info on university | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|--------------------------------|-------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 342 | Reliance Industries | India | Ambani, Mukesh D. | Mumbai Univ | Stanford Univ | | |
| 343 | Wyeth | USA | Essner, Robert A. | Univ Miami | Univ Chicago | | |
| 344 | Aisin Seiki | Japon | Yamauchi, Yasuhiro | No info on university | | | |
| 345 | Mitsubishi Motors | Japon | Nishioka, Takashi | No info on university | | | |
| 346 | Coca-Cola Enterprises | USA | Kline, Lowry F. | Univ Tennessee - Chattanooga | Univ Tennessee - Chattanooga | | |
| 347 | Banca Intesa | Italy | Passera, Corrado | Univ Bocconi - Milan | Univ Pennsylvania | | |
| 348 | Mitsui Sumitomo Insurance | Japon | Egashira, Toshiaki / Shin, Yoshiaki | No info on university | | | |
| 349 | Lyondell Chemical | USA | Smith, Dan F. | Lamar Univ | | | |
| 350 | Commonwealth Bank of Australia | Australia | Norris, Ralph J. | Lynfield Coll | | | |
| 351 | Countrywide Financial | USA | Mozilo, Angelo R. | Fordham Univ | | | |
| 352 | Corus Group | GB | Varin, Philippe | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | | |
| 353 | Gasunie Trade & Supply | Netherlands | Dijkgraaf, Hendrik G. | No info on university | | | |
| 354 | MAN Group | Allemagne | Samuelsson, Hakan | Royal Inst Tech | | | |
| 355 | Scottish & Southern Energy | GB | Marchant, Ian | No info on university | | | |
| 356 | Sun Life Financial Services | Canada | Stewart, Donald A. | Univ Glasgow | | | |
| 357 | Christian Dior | France | Toledano, Sidney | Ecole Centrale - Paris | | | |
| 358 | Koc Holding | Turkey | Özaydinli, Bülend | American Univ Beirut | İzmir Maarif Coll | | |
| 359 | L'Oréal | France | Agon, Jean-Paul | HEC | | | |
| 360 | Dominion Resources | USA | Farrell, Thomas F. II | Univ Virginia | | | |
| 361 | CRH | Ireland | O'Mahony, W. Liam | No higher education | | | |
| 362 | Bayerische Landesbank | Allemagne | Schmidt, Werner | No higher education | | | |
| 363 | Otto Group | Allemagne | Otto, Michael | No info on university | | | |
| 364 | Kookmin Bank | South Korea | Chung, Won Kang | Tufts Univ | Dartmouth Coll | | |
| 365 | Japan Tobacco | Japon | Honda, Katsuhiko | Tokyo Univ | | | |
| 366 | Sumitomo Electric Industries | Japon | Matsumoto, Masayoshi | No info on university | | | |
| 367 | Rosneft Oil | Russia | Bogdanchikov, Sergei M. | Buguruslan Oil Technical School | Ufa Petroleum Inst | | |
| 368 | Bharat Petroleum | India | Sinha, Ashok | Indian Inst Tech - Kharagpur | Indian Inst Management | | |
| 369 | UAL | USA | Tilton, Glenn F. | Univ South Carolina - Columbia | | | |
| 370 | Constellation Energy | USA | Shattuck, Mayo A. III | Williams Coll | Stanford Univ | | |
| 371 | Electrolux | Sweden | Stråberg, Hans | Chalmers Univ Tech | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|----------------------------|-------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 372 | Emerson Electric | USA | Farr, David N. | Wake Forest Univ | Vanderbilt Univ | | |
| 373 | Swiss Life | Switzerland | Dörig, Rolf | Univ Zurich | | | |
| 374 | Vattenfall | Sweden | Josefsson, Lars G. | Chalmers Univ Tech | | | |
| 375 | Rite Aid | USA | Sammons, Mary F. | Marylhurst Univ | | | |
| 376 | Continental | Allemagne | Wennemer, Manfred | Univ Muenster | | | |
| 377 | Agricultural Bank of China | China | Mingsheng, Yang | No info on university | INSEAD | | |
| 378 | Hindustan Petroleum | India | Lal, Mahesh B. | Indian Inst Tech - Kharagpur | Indian Inst Management | | |
| 379 | Accenture | USA | Green, William D. | Dean Coll | Babson Coll | | |
| 380 | Lear | USA | Rossiter, Robert E. | Northwood Univ | | | |
| 381 | Hanwha | South Korea | Kim, Seung Yuon | No info on university | | | |
| 382 | Sompo Japan Insurance | Japon | Sato, Masatoshi | No info on university | | | |
| 383 | Telstra | Australia | Trujillo, Solomon D. | Univ Wyoming | Univ Wyoming | | |
| 384 | Nippon Yusen | Japon | Miyahara, Koji | No info on university | | | |
| 385 | Japan Post | Japon | Ikuta, Masaharu | Keio Univ | | | |
| 386 | Visteon | USA | Johnston, Michael F. | Univ Massachusetts - Lowell | Michigan State Univ | | |
| 387 | TNT | Netherlands | Bakker, M. Peter | Northfield Mount Hermon School | Hope Coll | | |
| 388 | Mediceo Paltac Holdings | Japon | Kumakura, Sadatake | No info on university | | | |
| 389 | Hochtief | Allemagne | Keitel, Hans-Peter | Tech Univ Munich | | | |
| 390 | British American Tobacco | GB | Adams, Paul | No info on university | | | |
| 391 | Ricoh | Japon | Sakurai, Masamitsu | Waseda Univ | | | |
| 392 | San Paolo IMI | Italy | Iozzo, Alfonso | Univ Turin | | | |
| 393 | Alstom | France | Kron, Patrick | Ecole Polytechnique | Ecole des mines de Paris | | |
| 394 | National Grid | GB | Urwin, Roger | No info on university | | | |
| 395 | CFE | Mexico | Ayub, Alfredo Elías | Univ Pennsylvania | Univ Pennsylvania | | |
| 396 | EnCana | Canada | Eresman, Randall K. | Univ Wyoming | | | |
| 397 | KT | South Korea | Nam, Joong-Soo | Univ Wyoming | | | |
| 398 | América Telecom | Mexico | Aboumrad, Daniel H. | No info on university | | | |
| 399 | Cigna | USA | Hanway, H. Edward | Loyola Coll - Baltimore | Widener Univ | | |
| 400 | Skanska | Sweden | Graham, Stuart E. | No info on university | | | |
| 401 | Alliance Unichem | GB | Meakins, Ian K. | No info on university | | | |
| 402 | Oil & Natural Gas | India | Sharma, R.S. | No info on university | | | |
| 403 | U.S. Bancorp | USA | Grundhofer, Jerry A. | Loyola Marymount Univ | | | |
| 404 | WestLB | Allemagne | Fischer, Thomas R. | Univ Freiburg | | | |
| 405 | BCE | Canada | Sabia, Michael J. | Univ Toronto | Yale Univ | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|---------------------------------|-------------|-------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 406 | Tesoro | USA | Smith, Bruce A. | Westminster Coll | Univ Kansas - Lawrence | | |
| 407 | Groupe Danone | France | Riboud, Franck | Swiss Fed Inst Tech - Lausanne | | | |
| 408 | Stora Enso | Finlande | Härmälä, Jukka | Helsinki Sch Economics | | | |
| 409 | Migros | Switzerland | Scherrer, Anton | Swiss Fed Inst Tech - Zurich | Swiss Fed Inst Tech - Zurich | | |
| 410 | Banco Bilbao Vizcaya Argentaria | Spain | Rodríguez, Francisco González | Univ Complutense - Madrid | | | |
| 411 | Alcatel | France | Tchuruk, Serge | Ecole Polytechnique | | | |
| 412 | Occidental Petroleum | USA | Irani, Ray R. | American Univ Beirut | Univ Southern California | | |
| 413 | Express Scripts | USA | Paz, George | Univ Missouri - Columbia | Univ Missouri - Columbia | | |
| 414 | Delta Air Lines | USA | Grinstein, Gerald | Yale Univ | Harvard Univ | | |
| 415 | Itaúsa- Investimentos Itaú | Brazil | Setubal, Olavo Egydio | Univ Sao Paulo | | | |
| 416 | Lagardère Groupe | France | Lagardère, Arnaud | Univ Paris 9 | | | |
| 417 | Royal Mail Holdings | GB | Crozier, Adam | Heriot-Watt Univ | | | |
| 418 | Akzo Nobel | Netherlands | Wijers, Hans | Univ Groningen | Erasmus Univ | | |
| 419 | Manpower | USA | Joerres, Jeffrey A. | Marquette Univ | | | |
| 420 | Staples | USA | Sargent, Ronald L. | Harvard Univ | Harvard Univ | | |
| 421 | TJX | USA | Cammarata, Bernard | No higher education | | | |
| 422 | Gap | USA | Pressler, Paul S. | No info on university | | | |
| 423 | Australia & New Zealand Banking | Australia | McFarlane, John | Univ Edinburgh | Cranfield Univ | London Business School | |
| 424 | Edeka Zentrale | Allemagne | Frenk, Alfons | No info on university | | | |
| 425 | Kimberly-Clark | USA | Falk, Thomas J. | Univ Wisconsin - Madison | Stanford Univ | | |
| 426 | Nippon Express | Japon | Kawai, Masanori | No info on university | | | |
| 427 | Nomura Holdings | Japon | Koga, Nobuyuki | No info on university | | | |
| 428 | KfW Bankengruppe | Allemagne | Reich, Hans W. | No higher education | | | |
| 429 | Altadis | Spain | Romero, Antonio Viquez | No info on university | | | |
| 430 | Westpac Banking | Australia | Morgan, David R. | La Trobe Univ | Harvard Univ | London Sch Economics | |
| 431 | Xerox | USA | Mulcahy, Anne M. | Fordham Univ | | | |
| 432 | Kajima | Japon | Nakamura, Mitsuyoshi | No info on university | | | |
| 433 | Flextronics International | Singapore | McNamara, Michael M. | Univ Cincinnati - Cincinnati | Santa Clara Univ | | |
| 434 | ConAgra Foods | USA | Rodkin, Gary M. | Rutgers State Univ - New Brunswick | Harvard Univ | | |
| 435 | Centex | USA | Eller, Timothy R. | Univ Nebraska - | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|------------------------------------|-------------|---------------------------------|--|---------------------------------|------------------------------|---------|
| | | | | Lincoln | | | |
| 436 | Canadian Imperial Bank of Commerce | Canada | McCaughey, Gerald T. | Concordia Univ | | | |
| 437 | Exelon | USA | Rowe, John W. | Canisius Coll | Univ Rochester | | |
| 438 | Taisei | Japon | Hayama, Kanji | No info on university | | | |
| 439 | Loews | USA | Tisch, James S. | Cornell Univ | Univ Pennsylvania | | |
| 440 | Toronto-Dominion Bank | Canada | Clark, W. Edmund | Univ Toronto | Harvard Univ | Harvard Univ | |
| 441 | China Railway Engineering | China | Jiaming, Qin | Central South Univ | | | |
| 442 | British Airways | GB | Walsh, William M. | Trinity Coll Dublin | | | |
| 443 | Surgutneftegas | Russia | Bogdanov, Vladimir Leonidovich | Tyumen State Oil & Gas Univ | | | |
| 444 | Finmeccanica | Italy | Guarguaglini, Pier Francesco | Univ Pisa | | | |
| 445 | Samsung | South Korea | Chung, Woo Taik / Lee, Sang Dae | Sungkyunkwan Univ | Seoul Natl Univ | Univ Hawaii - Manoa | |
| 446 | Bank of Nova Scotia | Canada | Wagh, Richard E. | Univ Manitoba | York Univ | | |
| 447 | ACS | Spain | Rodríguez, Florentino Pérez | Univ Polytechnic Madrid | | | |
| 448 | Anheuser-Busch | USA | Stokes, Patrick T. | Boston Coll | Columbia Univ | | |
| 449 | Komatsu | Japon | Sakane, Masahiro | Osaka City Univ | | | |
| 450 | Carso Global Telecom | Mexico | Chico Pardo, Jaime | Ibero-American Univ | | | |
| 451 | Cemex | Mexico | Zambrano, Lorenzo H. | Monterrey Inst Tech | Stanford Univ | | |
| 452 | Daiei | Japon | Hayashi, Fumiko | No higher education | | | |
| 453 | Bombardier | Canada | Beaudoin, Laurent | Univ Sherbrooke | | | |
| 454 | Quanta Computer | Taiwan | Lam, Barry | Natl taiwan Univ | | | |
| 455 | Pulte Homes | USA | Dugas Jr., Richard J. | Louisiana State Univ - Baton Rouge | | | |
| 456 | Henkel | Allemagne | Lehner, Ulrich | Tech Univ Darmstadt | | | |
| 457 | Royal KPN | Netherlands | Scheepbouwer, A.J. | No info on university | | | |
| 458 | Holcim | Switzerland | Akermann, Markus | Univ St Gallen (HSG) | Univ Sheffield | | |
| 459 | Sodexo Alliance | France | Landel, Michel | European Business School | | | |
| 460 | Nordea Bank | Sweden | Nordström, Lars G. | Uppsala Univ | | | |
| 461 | Kobe Steel | Japon | Inubushi, Yasuo | Osaka Univ | | | |
| 462 | Tohoku Electric Power | Japon | Takahasi, Hiroaki | No info on university | | | |
| 463 | COFCO | China | Fuchun, Liu | Univ Intl Business Economics - Beijing | | | |
| 464 | Eli Lilly | USA | Taurel, Sidney | HEC | Columbia Univ | | |
| 465 | Computer Sciences | USA | Honeycutt, Van B. | Franklin Univ | | | |
| 466 | Iberdrola | Spain | Galán, José Ignacio Sanchez | Comillas Univ | | | |
| 467 | SK Networks | South Korea | Jung, Man-Won | Yonsei Univ | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|------------------------------|---------|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------|
| 468 | CBS | USA | Moonves, Leslie | Bucknell Univ | | | |
| 469 | Schneider Electric | France | Lachmann, Henri | HEC | | | |
| 470 | China First Automotive Works | China | Yanfeng, Zhu | Zhejiang Univ | | | |
| 471 | Kingfisher | GB | Murphy, Gerry | Univ Coll Cork | Univ Coll Dublin | | |
| 472 | Inbev | Belgium | Brito, Carlos | Univ Fed Rio de Janeiro | Stanford Univ | | |
| 473 | Humana | USA | McCallister, Michael B. | Louisiana Tech Univ | Pepperdine Univ | | |
| 474 | Onex | Canada | Schwartz, Gerald W. | Univ Manitoba | Univ Manitoba | Harvard Univ | |
| 475 | Shanghai Automotive | China | Maoyuan, Hu | Shanghai Jiao Tong Univ | | | |
| 476 | AFLAC | USA | Amos, Daniel P. | Univ Georgia | | | |
| 477 | Schlumberger | USA | Gould, Andrew | Univ Wales - Swansea | | | |
| 478 | Whirlpool | USA | Fettig, Jeff M. | Indiana Univ - Bloomington | | | |
| 479 | Progressive | USA | Renwick, Glenn M. | Univ Canterbury | Univ Florida | | |
| 480 | Office Depot | USA | Odland, Steve | Univ Notre Dame | Northwestern Univ | | |
| 481 | Friends Provident | GB | Satchell, Keith | No info on university | | | |
| 482 | Eastman Kodak | USA | Perez, Antonio M. | Univ Complutense - Madrid | | | |
| 483 | AREVA | France | Lauvergeon, Anne | Ecole Normale Super Paris | Ecole des mines de Paris | | |
| 484 | Scottish Power | GB | Bowman, Philip | Univ Cambridge | | | |
| 485 | China Railway Construction | China | Puqing, Jin | No info on university | | | |
| 486 | China State Construction | China | Zhou, Yong | Natl Univ Defense Tech - Changsha | Univ South Australia | | |
| 487 | GUS | GB | Peace, John W. | Oregon State Univ | | | |
| 488 | Chubb | USA | Finnegan, John D. | Princeton Univ | Fordham Univ | Rutgers State Univ - New Brunswick | |
| 489 | Paccar | USA | Pigott, Mark C. | Stanford Univ | Stanford Univ | Stanford Univ | |
| 490 | United States Steel | USA | Surma, John P. Jr. | Pennsylvania State Univ - Univ Park | | | |
| 491 | Isuzu Motors | Japon | Ida, Yoshinori | No info on university | | | |
| 492 | Apple Computer | USA | Jobs, Steven P. | Reed Coll | | | |
| 493 | Marks & Spencer | GB | Rose, Stuart | No higher education | | | |
| 494 | Qwest Communications | USA | Notebaert, Richard C. | Univ Wisconsin - Milwaukee | Univ Wisconsin - Milwaukee | | |
| 495 | Lennar | USA | Miller, Stuart A. | Harvard Univ | Univ Miami | | |
| 496 | D.R. Horton | USA | Tomnitz, Donald J. | Westminster Coll | | | |
| 497 | Asahi Glass | Japon | Kadomatsu, Masahiro | No info on university | | | |
| 498 | State Bank of India | India | Bhattacharya, Tara Shankar | No info on university | | | |
| 499 | Sumitomo Chemical | Japon | Yonekura, Hiromasa | No info on university | | | |

| Rang | Nom | Pays | Président | 1er diplôme (par exemple Bachelor) | 2e diplôme (par exemple Master) | 3e diplôme (p. ex. Doctorat) | 4e dipl |
|------|------|------|--------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------|
| 500 | Nike | USA | Parker, Mark | Pennsylvania State Univ - Univ Park | | | |

5/ Les 338 premiers établissements d'enseignement supérieur

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|-------------------------------------|-------|----------|
| 1 | Harvard Univ | 100,0 | oui |
| 2 | Tokyo Univ | 91,1 | oui |
| 3 | Stanford Univ | 88,6 | oui |
| 4 | Ecole Polytechnique | 55,1 | oui |
| 5 | HEC | 50,0 | non |
| 6 | Univ Pennsylvania | 48,1 | oui |
| 7 | Massachusetts Inst Tech (MIT) | 38,0 | oui |
| 8 | Sciences Po - Paris | 37,3 | non |
| 9 | ENA | 32,9 | non |
| 10 | Ecole des mines de Paris | 31,6 | oui |
| 11 | Keio Univ | 30,4 | oui |
| 11 | Univ Oxford | 30,4 | oui |
| 11 | Yale Univ | 30,4 | oui |
| 14 | Columbia Univ | 29,1 | oui |
| 15 | Pennsylvania State Univ - Univ Park | 26,6 | oui |
| 15 | Univ Wyoming | 26,6 | oui |
| 15 | Waseda Univ | 26,6 | oui |
| 18 | Chalmers Univ Tech | 22,8 | oui |
| 18 | Chuo Univ | 22,8 | non |
| 18 | Duke Univ | 22,8 | oui |
| 18 | Osaka Univ | 22,8 | oui |
| 18 | Univ Iowa | 22,8 | oui |
| 23 | Fordham Univ | 21,5 | non |
| 24 | INSEAD | 20,3 | non |
| 24 | Univ Muenster | 20,3 | oui |
| 26 | Dartmouth Coll | 19,0 | oui |
| 26 | Univ Goettingen | 19,0 | oui |
| 26 | Univ Louvain | 19,0 | oui |
| 26 | Univ Manchester | 19,0 | oui |
| 26 | Univ St Gallen (HSG) | 19,0 | non |
| 26 | Univ Texas - Austin | 19,0 | oui |
| 32 | Seoul Natl Univ | 17,7 | oui |
| 33 | Tufts Univ | 16,5 | oui |
| 34 | Boston Univ | 15,2 | oui |
| 34 | Comillas Univ | 15,2 | non |
| 34 | Concordia Univ | 15,2 | non |
| 34 | European Business School | 15,2 | non |
| 34 | Kyoto Univ | 15,2 | oui |
| 34 | Louisiana State Univ - Baton Rouge | 15,2 | oui |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|----------------------------------|-------|----------|
| 34 | Mackenzie University - Sao Paulo | 15,2 | non |
| 34 | Northwestern Univ | 15,2 | oui |
| 34 | Queen's Univ | 15,2 | oui |
| 34 | Tech Univ Berlin | 15,2 | oui |
| 34 | Tech Univ Munich | 15,2 | oui |
| 34 | Tohoku Univ | 15,2 | oui |
| 34 | Tokyo Inst Tech | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Arizona | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Bocconi - Milan | 15,2 | non |
| 34 | Univ Chicago | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Complutense - Madrid | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Glasgow | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Miami | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Sao Paulo | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Virginia | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Wisconsin - Madison | 15,2 | oui |
| 34 | Univ Wisconsin - Milwaukee | 15,2 | non |
| 34 | Zhejiang Univ | 15,2 | oui |
| 58 | Indian Inst Tech - Kharagpur | 13,9 | oui |
| 59 | Univ California - Los Angeles | 13,3 | oui |
| 60 | Copenhagen Univ | 11,4 | non |
| 60 | Erasmus Univ | 11,4 | oui |
| 60 | Gettysburg Coll | 11,4 | non |
| 60 | Indian Inst Management | 11,4 | non |
| 60 | Indiana Univ - Bloomington | 11,4 | oui |
| 60 | Oregon State Univ | 11,4 | oui |
| 60 | Swiss Fed Inst Tech - Zurich | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Cambridge | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Cape Town | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Cincinnati - Cincinnati | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Coll Dublin | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Hamburg | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Karlsruhe | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Minnesota - Twin Cities | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Munich | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Paris Dauphine | 11,4 | non |
| 60 | Univ Utrecht | 11,4 | oui |
| 60 | Univ Washington - Seattle | 11,4 | oui |
| 60 | Uppsala Univ | 11,4 | oui |
| 60 | US Naval Academy | 11,4 | non |
| 60 | Westminster Coll | 11,4 | non |
| 81 | Princeton Univ | 10,1 | oui |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|--|-------|----------|
| 81 | Sungkyunkwan Univ | 10,1 | oui |
| 81 | Univ Tuebingen | 10,1 | oui |
| 84 | Georgetown Univ | 8,9 | oui |
| 84 | Univ California - Berkeley | 8,9 | oui |
| 84 | Univ Manitoba | 8,9 | oui |
| 84 | Univ Southern California | 8,9 | oui |
| 84 | Univ Toronto | 8,9 | oui |
| 89 | American Univ Beirut | 7,6 | non |
| 89 | Auburn Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Babson Coll | 7,6 | non |
| 89 | Baylor Univ | 7,6 | non |
| 89 | Beijing Univ Posts Telecommunications | 7,6 | non |
| 89 | Brigham Young Univ - Provo | 7,6 | oui |
| 89 | Brown Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Bucknell Univ | 7,6 | non |
| 89 | California Polytech State Univ | 7,6 | non |
| 89 | Capital Univ of Economics and Business | 7,6 | non |
| 89 | Central South Univ | 7,6 | non |
| 89 | City Univ New York - City Coll | 7,6 | oui |
| 89 | Cornell Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Creighton Univ | 7,6 | non |
| 89 | Ecole Centrale - Paris | 7,6 | non |
| 89 | Ecole nationale supérieure d'Arts et Métiers | 7,6 | non |
| 89 | Eindhoven Univ Tech | 7,6 | oui |
| 89 | Emory Univ | 7,6 | oui |
| 89 | ENSEEIH | 7,6 | non |
| 89 | Franklin Univ | 7,6 | non |
| 89 | Gannon Univ | 7,6 | non |
| 89 | George Washington Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Grove City Coll | 7,6 | non |
| 89 | Hanyang Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Helsinki Sch Economics | 7,6 | non |
| 89 | Heriot-Watt Univ | 7,6 | non |
| 89 | Himeji Inst Tech | 7,6 | non |
| 89 | Ibero-American Univ | 7,6 | non |
| 89 | ICHEC | 7,6 | non |
| 89 | Ithaca Coll | 7,6 | non |
| 89 | Johns Hopkins Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Kobe Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Lamar Univ | 7,6 | non |
| 89 | Leningrad Finance and Economics Inst | 7,6 | non |
| 89 | Leningrad Inst Engineering Economics | 7,6 | non |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|-------------------------------------|-------|----------|
| 89 | Loyola Marymount Univ | 7,6 | non |
| 89 | Lynfield Coll | 7,6 | non |
| 89 | Malay College Kuala Kangsar | 7,6 | non |
| 89 | Marquette Univ | 7,6 | non |
| 89 | Marylhurst Univ | 7,6 | non |
| 89 | Natl taiwan Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Natl Tsing Hua Univ | 7,6 | oui |
| 89 | North Carolina State Univ - Raleigh | 7,6 | oui |
| 89 | Northeast Petroleum Institute | 7,6 | non |
| 89 | Northwood Univ | 7,6 | non |
| 89 | Osaka City Univ | 7,6 | non |
| 89 | Pittsburg State Univ | 7,6 | non |
| 89 | Providence Coll | 7,6 | non |
| 89 | Quinnipiac Univ | 7,6 | non |
| 89 | Reed Coll | 7,6 | non |
| 89 | Royal Inst Tech | 7,6 | oui |
| 89 | San Diego City Coll | 7,6 | non |
| 89 | Shandong Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Shanghai Jiao Tong Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Southeastern Oklahoma State Univ | 7,6 | non |
| 89 | Southern Methodist Univ | 7,6 | oui |
| 89 | St Joseph's Coll | 7,6 | non |
| 89 | Stetson Univ | 7,6 | non |
| 89 | Strode's Coll | 7,6 | non |
| 89 | Swiss Fed Inst Tech - Lausanne | 7,6 | oui |
| 89 | Tech Univ Aachen | 7,6 | oui |
| 89 | Tech Univ Clausthal | 7,6 | non |
| 89 | Tech Univ Darmstadt | 7,6 | oui |
| 89 | Texas Tech Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Trinity Coll Dublin | 7,6 | oui |
| 89 | Tyumen State Oil & Gas Univ | 7,6 | non |
| 89 | Univ Barcelona | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Bath | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Bochum | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Calcutta | 7,6 | non |
| 89 | Univ Colorado - Boulder | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Durham | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Freiburg | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Georgia | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Helsinki | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Hong Kong | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Houston | 7,6 | oui |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|---|-------|----------|
| 89 | Univ Huddersfield | 7,6 | non |
| 89 | Univ Intl Business Economics - Beijing | 7,6 | non |
| 89 | Univ Kansas - Lawrence | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Koeln | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Lausanne | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Leiden | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Libre Bruxelles | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Melbourne | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Missouri - Columbia | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Missouri - Rola | 7,6 | non |
| 89 | Univ Montpellier 2 | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Nebraska - Lincoln | 7,6 | oui |
| 89 | Univ New England | 7,6 | oui |
| 89 | Univ New Hampshire - Durham | 7,6 | oui |
| 89 | Univ North Carolina - Charlotte | 7,6 | non |
| 89 | Univ Oslo | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Pisa | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Polytechnic Madrid | 7,6 | non |
| 89 | Univ Queensland | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Rhode Island | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Rochester | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Roma - La Sapienza | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Sheffield | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Sherbrooke | 7,6 | oui |
| 89 | Univ South Carolina - Columbia | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Tennessee - Chattanooga | 7,6 | non |
| 89 | Univ Tennessee - Knoxville | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Texas - Dallas | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Trieste | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Turin | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Vienna | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Wales - Swansea | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Western Ontario | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Witwatersrand | 7,6 | oui |
| 89 | Univ Zurich | 7,6 | oui |
| 89 | Vienna Univ Economics Business Administration | 7,6 | non |
| 89 | Wake Forest Univ | 7,6 | oui |
| 89 | Wuhan Univ | 7,6 | non |
| 89 | Yonsei Univ | 7,6 | oui |
| 205 | Boston Coll | 6,3 | oui |
| 205 | Télécom Paris | 6,3 | non |
| 205 | London Business School | 6,3 | non |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|--|-------|----------|
| 205 | New York Univ | 6,3 | oui |
| 205 | Rutgers State Univ - New Brunswick | 6,3 | oui |
| 205 | Univ Hawaii - Manoa | 6,3 | oui |
| 205 | Williams Coll | 6,3 | non |
| 205 | York Univ | 6,3 | oui |
| 213 | Univ Mannheim | 5,1 | non |
| 214 | Albany Law School | 3,8 | non |
| 214 | American Univ | 3,8 | non |
| 214 | Augustana Coll | 3,8 | non |
| 214 | Azerbaijan Oil and Gas Inst | 3,8 | non |
| 214 | Bates Coll | 3,8 | non |
| 214 | Bowdoin Coll | 3,8 | non |
| 214 | Buguruslan Oil Technical School | 3,8 | non |
| 214 | Canisius Coll | 3,8 | non |
| 214 | Carroll Coll | 3,8 | non |
| 214 | Catholic Univ America | 3,8 | non |
| 214 | Institut catholique de Paris | 3,8 | non |
| 214 | Central Univ of Venezuela | 3,8 | non |
| 214 | École nationale supérieure de sécurité sociale | 3,8 | non |
| 214 | China Europe Intl Business School | 3,8 | non |
| 214 | Chulalongkorn Univ | 3,8 | non |
| 214 | Cleveland State Univ | 3,8 | non |
| 214 | Coll Insurance - New York | 3,8 | non |
| 214 | Dean Coll | 3,8 | non |
| 214 | Delft Univ Tech | 3,8 | oui |
| 214 | Denison Univ | 3,8 | non |
| 214 | Drexel Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Ecole Normale Supérieure de Paris | 3,8 | oui |
| 214 | Ecole Supérieure d'Agriculture - Purpan | 3,8 | non |
| 214 | ESSEC | 3,8 | non |
| 214 | Georgia State Univ | 3,8 | non |
| 214 | Hamilton Coll | 3,8 | non |
| 214 | Hope Coll | 3,8 | non |
| 214 | Illinois Wesleyan Univ | 3,8 | non |
| 214 | Innsbruck Univ | 3,8 | oui |
| 214 | International Inst for Management Development | 3,8 | non |
| 214 | Izmir Maarif Coll | 3,8 | non |
| 214 | Kettering Univ | 3,8 | non |
| 214 | Korea Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Le Moyne Coll | 3,8 | non |
| 214 | Linköping Univ | 3,8 | oui |
| 214 | London College of Law | 3,8 | non |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|---|-------|----------|
| 214 | Los Andes Univ | 3,8 | non |
| 214 | Louisiana Tech Univ | 3,8 | non |
| 214 | Loyola Coll - Baltimore | 3,8 | non |
| 214 | Loyola Univ - Chicago | 3,8 | non |
| 214 | Michigan State Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Monterrey Inst Tech | 3,8 | non |
| 214 | Mumbai Univ | 3,8 | non |
| 214 | Natl Univ Defense Tech - Changsha | 3,8 | non |
| 214 | Northeastern Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Northfield Mount Hermon School | 3,8 | non |
| 214 | Norwegian Sch Economics and Business Administration | 3,8 | non |
| 214 | Pace Univ | 3,8 | non |
| 214 | Paderborn Univ | 3,8 | non |
| 214 | Peking Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Pepperdine Univ | 3,8 | non |
| 214 | Purdue Univ - West Lafayette | 3,8 | oui |
| 214 | Queen's Univ Belfast | 3,8 | oui |
| 214 | Rensselaer Polytechnic Inst | 3,8 | oui |
| 214 | Rollins Coll | 3,8 | non |
| 214 | Roosevelt Univ | 3,8 | non |
| 214 | Santa Clara Univ | 3,8 | non |
| 214 | St John's Univ | 3,8 | non |
| 214 | St Stephen's College | 3,8 | non |
| 214 | Tech Coll - Steyr | 3,8 | non |
| 214 | Texas A&M Univ - Coll Station | 3,8 | oui |
| 214 | Tsing Hua Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Ufa Petroleum Inst | 3,8 | non |
| 214 | Univ Bahia | 3,8 | non |
| 214 | Univ British Columbia | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Canterbury | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Coll Cork | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Dayton | 3,8 | non |
| 214 | Univ Denver | 3,8 | non |
| 214 | Univ Deusto | 3,8 | non |
| 214 | Univ Fed Rio de Janeiro | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Florida | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Groningen | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Lancaster | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Louisville | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Massachusetts - Amherst | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Massachusetts - Lowell | 3,8 | non |
| 214 | Univ Michigan - Ann Arbor | 3,8 | oui |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|-------------------------------------|-------|----------|
| 214 | Univ New South Wales | 3,8 | oui |
| 214 | Univ North Carolina - Chapel Hill | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Notre Dame | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Oregon | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Paris Sorbonne | 3,8 | non |
| 214 | Univ Regensburg | 3,8 | oui |
| 214 | Univ San Francisco | 3,8 | non |
| 214 | Univ South Australia | 3,8 | non |
| 214 | Univ Strasbourg 1 | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Texas Med Branch - Galveston | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Valladolid | 3,8 | non |
| 214 | Univ Warwick | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Wuerzburg | 3,8 | oui |
| 214 | Univ Zaragoza | 3,8 | oui |
| 214 | US Air Force Academy | 3,8 | non |
| 214 | Utah State Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Vanderbilt Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Villanova Univ | 3,8 | non |
| 214 | Waldorf Coll | 3,8 | non |
| 214 | Washington & Jefferson Coll | 3,8 | non |
| 214 | West Virginia Univ | 3,8 | oui |
| 214 | Western Illinois Univ | 3,8 | non |
| 214 | Wheaton Coll | 3,8 | non |
| 214 | Widener Univ | 3,8 | non |
| 214 | Xavier Univ | 3,8 | non |
| 214 | Xiamen Univ | 3,8 | non |
| 318 | Carleton Univ | 2,5 | oui |
| 318 | Cranfield Univ | 2,5 | non |
| 318 | Ecole du pétrole et des moteurs | 2,5 | non |
| 318 | Inst Tech Autónomo de México (ITAM) | 2,5 | non |
| 318 | La Trobe Univ | 2,5 | oui |
| 318 | London Sch Economics | 2,5 | oui |
| 318 | McGill Univ | 2,5 | oui |
| 318 | Polytechnic Univ New York | 2,5 | non |
| 318 | Slippery Rock Univ Pennsylvania | 2,5 | non |
| 318 | Univ Bern | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Bremen | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Duisburg Essen | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Edinburgh | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Fribourg | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Louisiana | 2,5 | non |
| 318 | Univ Nacl Autonoma Mexico | 2,5 | oui |

| Rang | Institution | Score | Shanghai |
|------|--------------------------------------|-------|----------|
| 318 | Univ Ottawa | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Saarlandes | 2,5 | oui |
| 318 | Univ Windsor | 2,5 | non |
| 337 | Ecole nationale de l'aviation civile | 1,9 | non |
| 337 | Univ Bonn | 1,9 | oui |

6/ Contact

Nous vous serions reconnaissants de bien vouloir nous adresser vos commentaires et de nous signaler les inévitables erreurs que vous pourriez constater dans cette étude.

Service communication
60, boulevard Saint Michel
75272 PARIS Cedex 06
France

professionalranking@ensmp.fr